

Egy sikeres ruhaipari vállalkozás

Jelentős fejlesztés a Kunszöv Kft.-nél

Barna Judit

A TMTE Ruhaipari Szakosztálya 2011. évi szakmai programjainak hangsúlyát a piacépítésre és a hatékonyságot növelő innovatív megoldások bemutatására, bevezetésének segítésére helyezi. A kisújszállási Kunszöv Kft.-nél megrendezett ruhaipari szakember fórum célja a dél-szlovákiai Feldsam Kft. tulajdonosa által a konfekciós cégek számára kifejlesztett és gyakorlatban üzemelő COMM rendszer bemutatása volt egy olyan vállalkozásnál, ahol a rendszer kiválóan működik. 47 ruhaipari szakember volt kíváncsi a vonalkódos elven működő termelésfigyelő és teljes körű adatfeldolgozó rendszerre és alkalmazásának tapasztalataira.

Ősi kun település

Kisújszállás területe, az ásatások és feltárások tanúsága szerint, 4-5 ezer éve lakott hely. A 13. században, 1243–1246 között IV. Béla fogadta be a kunokat, a mai lakosok őseit, akik ezekre az alföldi vidékekre építették szállásaikat. A Körösök, a Tisza, a Berettyó vizei kövér legelőkkel csábították Szabadszállásra, Csárdaszállásra, Mesterszállásra, Kisújszállásra a keleti sztyeppék nomád törzseit, hogy ott állandó településeket alapítsanak. Több szállásból álló birtoktest részeként először 1395-ben Kisszállás néven, majd 1470-ben már a mai Kisújszállás elnevezésével találkozhatunk egy királyi oklevélben. 1557-ben körülbelül százhuszan laktak e tájon. A település a török hadjáratok idején többször elnéptelenedett, mert a bujdosó lakosságot Rákóczi fejedelem rakamazai birtokára menekítette. Az újratelepülésre vonatkozó szabadalomlevél keltezése 1717. augusztus 17-e, amelyben a betelepülő parasztok kétévi adómentességet kaptak. 1720-ban 300 lélek élt itt. A Nagykunság gazdasági fellendülésének kezdetét az 1806-ban I. Ferenc királytól kapott mezővárosi rang és vásártartási jog jelentette. Fejlődésnek indult a kereskedelem, sorra alakultak a kézműves céhek. 1857-ben épült meg a Szolnok-Karcag között a vasút, amely az országos közlekedésbe kapcsolta be a fejlődő várost.

A millennium idején alakult ki a város mai arculata, a népi építészet jellemző nádtetős paraszti és gazdaházai, tanyái mellett a barokk, klasszicizált épületegyüttesekkel.

A középkor óta Kisújszállás a nagykun „szállások” egyike. A mai 4-es út mentén, Kenderes és Karcag között fekszik a tizenkétezer fős, virágzó város. A Budapest-Debrecen között közlekedő vasúton utazó előtt egy



A Kunszöv Kft. épülete

alföldi település képe jelenik meg a tájba épülő kültéri, kerti gazdálkodással. Szerkezete egyedülálló e térségben, excentrikus központú, hangulatos képet mutató mellékutcákkal, zugokkal. A város iparral, kereskedelemmel, sokszínű vállalkozásokkal, üzletekkel, vendéglátóhelyekkel, panziókkal, termálfürdővel, kulturális rendezvényekkel várja a látogatókat.

No és a szakembereket is a Textilipari Műszaki és Tudományos Egyesülettől.

A Kunszöv múltja és jelene

A Kunszöv Kft. több, mint 60 éves szakmai tapasztalattal rendelkező cég. Mai profilja a női divat- és sportruházat gyártása. Somlyai Árpádné igazgató, aki 33 éve dolgozik a Kunszöv Kft.-nél, büszkén mutatta be a céget a látogatóknak. Mint elmondta, 1948-ban, a nagy szövetkezetalapítási időszakban 17 cipésmester hozta létre a cipőipari szövetkezetet. Otthoni műhelyeikből elhozták és beadták a „közösbe” gépeiket és csak egyszerűen dolgozni akartak. Együtt. Ebből a szövetkezetből nőtt ki azután a jelenlegi Kunszöv Kft.

A ruhaipari társaság 63 éve jogfolytonosan, mindig jogutódlással működött. A jelenlegi társasági formába 1995-ben alakultak át szövetkezetből. A térség legnagyobb ruhaipari foglalkoztatója 220 fő aktív termelői létszámmal három telephelyen, Kisújszálláson, Fegyverneken és Ecseghalván ad munkát az asszonyoknak és közel 20 éves együttműködési kapcsolatban még további 12–15 alvállalkozó céget is ellát varrnivalóval Dél-Magyarországon. Ezeknek a 8–10–15 fős varrodáknak a textilruházati ipar kötött kelméket feldolgozó szegmensében komoly gyártási hagyományai vannak. A Kunszöv Kft.-nél német és francia partnerek részére készülnek bér munkában a szabadidő- és divatárutermekek, évente közel 500 ezer darab. Kedvezőbbek a 3000 darabos, 2 színállású, 18 méretben rendelt nagy tételek, de nem ritka az 500–600 darabos tétel sem, modellenként 60–70 művelettel. A rövidállású, alacsony, normál és egyéb méretválasztékkal összesen 36-féle szabásminta érkezik a gyártáselőkészítéshez szükséges végméretetek és a végekből kiszabható alkatrészek adatainak feltüntetésével együtt. A rendelés azonnali lehívása sem okoz problémát, mert a termelésirányítást segítő COMM rendszerrel minden adat követhető és ellenőrizhető a gyártási folyamat során, a szabástól egészen a kiszállításig.

A számos modellváltozatban és magas minőségű színvonalon előállított termékek 2010-ben 720 millió

forint árbevételt hoztak a cégnek. A létszámuk stabil, jól képzett szakember gárdából áll, átlagéletkoruk 43 év, tehát jól hadra fogható a szakember gárda.

Az igazgatónő, Erzsike filozófiájának legfontosabb sarkköve, hogy egy céget nemcsak irányítani kell, hanem legalább ilyen fontos a dolgozók jó közérzete, képzése, nevelése is, ezért részükre számos kulturális, egészségvédelmi, szabadidős és képzési programot biztosít. Jelenleg folyik az Európai Unió és Európai Szociális

Alap társfinanszírozásával elnyert TÁMOP 6.1.2/A-09/1-2010-0828 jelű, *A munkavállalók egészségfejlesztése a Kunszöv Kft.-ben* című pályázat végrehajtása, amelynek során munkahelyi tornát honosítanak meg és megkísérik a dolgozók dohányzásról való leszoktatását. Ezekkel a példákkal az igazgatónő a mai generáció számára is szeretne vonzó perspektívát nyújtani, mert, mint mondja, a textilruházati szakma ma egyáltalán nem tartozik a fiatalok szívesen választott életcéljai közé. A következő feladatának tekinti munkatársaival együtt a szakma széleskörű népszerűsítését célzó programok szervezését.

A COMM vonalkódos gyártásfigyelő és irányító rendszer

A Ruhaipari szakember fórumra érkezett a losonci (Lučenec, Szlovákia) TravelNetCon Global s.r.o. cég ügyvezetője, *Feldsam László* és felesége, hogy ismertessék azt az általuk kifejlesztett termelésirányítást segítő szoftvert, amely sikeresen működik a Kunszöv Kft.-nél is. A rendszert eredetileg saját vállalatuk számára fejlesztették ki és vezették be, majd az alkalmazás tapasztalatainak figyelembe vételével módosították azt.

A COMM rendszer – amit lapunk más helyén részletesebben is ismertetünk – komplex áttekintést nyújt a gyártás állapotáról, ezzel minden szervezeti szinten hozzásegíti a gyártást irányító vezetőket a jó és gyors döntések meghozatalára. A rendszer egységes képet ad a gyártás folyamatáról a megrendeléstől egészen a kiszállításig. Magában foglalja a béreket, a gépi és emberi kapacitás kihasználtságát, a munkában való jelenlétet, az anyaghányad figyelését, a gyártás szervezését és a termelés követését, a csomagolást, a számlázást és a kiszállítást. Minden fontos információt tárol. Az információk adatvesztés nélkül, teljes egészükben felkerülnek a felső vezetői szintre, az emberi hibalehetőségek



Somlyai Árpádné igazgató a COMM rendszer gyakorlati alkalmazását ismerteti a szabászaton

minimalizálásával. A rendszer időt takarít meg az adatok szolgáltatásánál és elősegíti az emberi és gépi kapacitások optimalizálását, a szállítási határidők pontosabb betartását. A Kunszöv 200 dolgozójának munkáját rögzítő, vonalkódok leolvasásával rögzített adatai napi 4 órai munkával beolvashatók a bérszámfejtéshez. A Kunszöv Kft. kapacitásához 5 db COMM szoftverrel felszerelt számítógépes állomás és 1 db nyomtató szükséges.

A munkaerő és termelő gépek hatékonyabb kihasználásával növelhető az alkalmazottak bére és stabilizálható az alkalmazottak állománya is. A COMM rendszer az egyedülálló gyártás szimulációjával átfogó képet ad a szűk keresztmetszetről a termelés folyamatán belül, figyelmeztet a változtatás szükségességére és időt ad a megoldások kidolgozására.

Az egyes modulok használatára az adott gyártási folyamatban az alkalmazottak betaníthatók, a rendszer nem igényel újabb munkaerőt. A bevezetés célja viszont nem a létszám csökkentése, hanem az emberi kapacitások jobb kihasználása, ezzel a cég hasznának emelése volt.

A rendszer üzembe helyezését a munkafolyamat megszakítása nélkül lehetett elvégezni, anélkül hogy a gyártás szünetelt vagy leállt volna. Három napos installálás és betanítás után a cég irányítása átállt az új rendszerre, miközben a régi rendszert fokozatosan kivezette. A tapasztalatok azt mutatják, hogy a COMM rendszer bevezetése után a cég termelésének növekedése elérte, vagy meghaladta a 10 százalékot.

A Kunszöv Kft. a COMM rendszer első magyarországi alkalmazója. 1998 óta tapasztalja, hogy a szoftver a szerteágazó, nagy volumenű termelésének irányítására, nyomon követésére, feldolgozására, ellenőrzésére kiválóan alkalmas. Hangsúlyos előnyei vannak a nagy komplex vállalatirányítási rendszerekkel szemben, mert kifejezetten a textilruházati ipar sajátosságaira, a konfekcióiparra fejlesztették ki és a kisebb hierarchiával rendelkező szervezetekre különösen jól alkalmazható. A program tartalmaz minden olyan specifikumot, amely a ruházati ipar termelésében és a bér munka jellegű feldolgozásban előfordul, az európai uniós szabályokat is beleértve. Másik vitathatatlan érdeme, hogy ára a nagy irányítási rendszerek árszintjéhez képest jóval alacsonyabb. A Kunszöv Kft. a rendszer továbbfejlesztett változatát is már második éve eredményesen alkalmazza.